



基隆市2030 智慧海洋城市願景白皮書

Keelung 2030 Smart Ocean City
Vision White Paper

基隆：人本科技、永續共榮的海洋城市
Human-Centric Tech, Sustainable Marine City

基隆市政府

2026.5.26 第四版草案

2026年8月

目錄

目錄	2
市長序(草稿).....	4
執行摘要.....	5
第壹章 總論：基隆 2030 智慧海洋城市願景.....	8
第一節 政策背景.....	8
第二節 基隆市未來面臨的挑戰.....	9
第三節 國際標竿城市分析與政策借鏡.....	11
第四節 國際倡議呼應與六大原則.....	13
第五節 願景定位.....	15
第六節 基隆市 2030 智慧海洋城市願景架構.....	16
第貳章 AI 產業生態與智慧科技治理	19
第一節 政策背景與面臨課題.....	19
第二節 政策方針與具體措施.....	19
■ 策略 1.1：搭建 AI 產業基礎建設	19
■ 策略 1.2：AI 科技應用與產業升級	20
第參章 產業振興與空間促參.....	21
第一節 政策背景與面臨課題.....	21
第二節 策略與具體措施.....	21
■ 策略 2.1：指標地景空間促參計畫	21
■ 策略 2.2：傳統產業升級與園區轉型	22
第肆章 永續環境與城市韌性.....	24
第一節 政策背景與面臨課題.....	24
第二節 策略與具體措施.....	24
■ 策略 3.1：永續海洋與淨零城市行動.....	24
■ 策略 3.2：智慧防災與救護效能升級.....	25
第伍章 交通路網與基礎建設.....	26
第一節 政策背景與面臨課題.....	26
第二節 策略與具體措施.....	26
■ 策略 4.1：交通路網與基礎建設.....	26
■ 策略 4.2：基礎設施優化與減災工程.....	27
第陸章 全齡照護與多元共融.....	29

第一節	政策背景與面臨課題.....	29
第二節	策略與具體措施.....	29
■	策略 5.1：全方位分眾智慧照護支持系統.....	29
■	策略 5.2：社區共融設施與全齡福祉場域.....	30
第柒章	教育扎根與文化品牌.....	31
第一節	政策背景與面臨課題.....	31
第二節	策略與具體措施.....	31
■	策略 6.1：前瞻教育與國際學習城市.....	31
■	策略 6.2：城市文化品牌與觀光導引.....	32
第捌章	治理機制、行動藍圖與績效指標.....	33
第一節	推動機制.....	33
第二節	短中長期行動藍圖.....	33
第三節	質量化績效指標.....	34
第四節	基隆市政府各局處主要工作.....	35
第玖章	結語及展望.....	37
第一節	從港口城市到智慧海洋城市.....	37
第二節	人本科技、永續共榮的城市承諾.....	37
第三節	航向 2030：基隆智慧海洋城市的未來.....	37

市長序(草稿)

執行摘要

《基隆市 2030 智慧海洋城市願景白皮書》以「**基隆：人本科技、永續共榮的海洋城市**」為核心定位，描繪基隆面向 2030 年的城市發展藍圖。此願景回應基隆依海而生、因港而興的歷史脈絡，也面對 AI 科技、產業轉型、氣候變遷、人口結構改變與治理升級等挑戰，提出兼具前瞻性與實踐性的政策方向。

基隆 2030 願景包含三層意義。首先，**基隆是海洋城市**，港口、漁港、海岸、海洋教育、海洋科技、海洋文化與海洋產業，是城市最重要的發展基礎，也是未來產業創新、城市品牌與國際連結的關鍵競爭力。其次，**基隆是智慧城市**，AI、物聯網、大數據、智慧交通、智慧防災、智慧照護與數位治理，將成為提升行政效率、公共安全、產業競爭力與市民生活品質的重要工具。第三，**基隆是共榮城市**，2030 願景不只追求建設與產值，更重視氣候韌性、全齡照護、文化扎根、社區共創與環境永續，使市民、產業、自然環境與城市品牌共同受益。

本白皮書透過專家訪談、國際標竿城市與國際倡議彙整、諮詢委員會討論、民眾參與及市府各局處意見整合，提出六大政策主軸。

一、**AI 產業生態與智慧科技治理**：推動基礎算力、AI 產業數據中心、海洋生態資料庫與智慧城市監控系統，強化科學施政與即時決策，並以行政流程自動化提升跨局處服務效能。

二、**產業振興與空間促參**：以公私協力導入民間資源，活化八斗子遊艇泊區、威海營區舊址、崁仔頂魚市與正濱文資建築群，串聯海洋休閒、文化觀光與港灣空間再生。

三、**永續環境與城市韌性**：深化潮境保育區 2.0 與海洋生態復育，升級智慧防災、海域安全監測、緊急救護與特種搜救體系，提升面對極端氣候與災害風險的應變能力。

四、**交通路網與基礎建設**：推動基隆捷運、電動公車、青年公益電動機車與行人友善空間，並加速污水下水道、智慧路燈、田寮河與旭川河水質整治，厚植城市韌性基礎。

五、**全齡照護與多元共融**：建構涵蓋兒童、青年、長者、身心障礙者與多元族群的社會安全網，推動智慧照護、長照整合、身障創生、語言治療、無障礙友善與社區體能服務。

六、**教育扎根與文化品牌**：推動 AI 教育扎根、百師擁證、公共圖書館品牌化與全齡共讀，並活化特色節慶、文化資產、親海教育與低碳觀光路徑，形塑具國際辨識度的城市品牌。

整體而言，基隆 2030 智慧海洋城市願景，是以海洋為根基、科技為工具、市民福祉與永續共榮為目標的城市轉型工程。未來，基隆將透過跨局處協作、公私協力、民眾參與與國際連結，逐步實現「**人本科技、永續共榮**」的智慧海洋城市願景。

基隆：人本科技、永續共榮的海洋城市 Human-Centric Tech, Sustainable Marine City



1.AI產業生態與智慧科技治理

建構AI產業生態，推動產業升級，強化青創賦能與智慧城市治理。



2.產業振興與空間促參

透過促參活化地景標的，推動都更及傳統產業創新轉型。



3.永續環境與城市韌性

深化淨零永續與海洋保育，升級智慧災防與特搜救援效能。



4.交通路網與基礎建設

推動低碳智慧交通網，優化民生基建與海岸防災工程。



5.全齡照護與多元共融

建構全齡智慧照護網，打造身障賦權與多元共融休閒場域。



6.教育扎根與文化品牌

深化AI與國際教育，結合體育扎根與文化節慶，打造魅力親海品牌。

基隆：人本科技、永續共榮的海洋城市 Human-Centric Tech, Sustainable Marine City

1. AI產業生態與智慧科技治理

1.1 搭建AI產業基礎建設

- 前瞻AI算力中心與供應鏈
- AI智慧科技產業園區開發
- AI智慧微電網系統整合
- AI數位人才與創新生態系

1.2 AI科技應用與產業升級

- 傳統產業AI轉型升級輔導
- AI海洋環境生態大數據資料庫
- AI產業鏈青年創業輔導
- AI市民智慧城市系統

2. 產業振興與空間促參

2.1 指標地景空間促參計畫

- 八斗子遊艇港觀光園區
- 大基隆歷史遺蹟空間再生
- 打造基隆港水岸觀光走廊
- 新市政大樓促參開發

2.2 傳統產業升級與園區轉型

- 坎仔頂魚市與傳統市場現代化
- 專責都市更新中心與舊城再生
- 北海岸海洋休閒產業園區
- 藍色公路交通活化與多元運用

3. 永續環境與城市韌性

3.1 永續海洋與淨零城市行動

- 淨零城市綠色行動推進
- 海洋保育與資源永續利用
- 海洋素養與海洋公民培育
- 友善共融海洋保育區治理

3.2 智慧防災與救護效能升級

- 數位化APP安全管制與消防預警
- 救護車與緊急救護系統升級
- 專責特種搜救隊與搜救犬隊運作
- 海域安全與沿岸防災智慧監測

4. 交通路網與基礎建設

4.1 交通路網與基礎建設

- 基隆捷運建設與軌道廊帶開發
- 綠能大眾運輸與乘車品質提升
- 落實行人友善與行人有序
- 電動運具生態系與產業升級轉型

4.2 基礎設施優化與減災工程

- 污水下水道系統革新與源頭治理
- 智慧街頭照明與里鄰安全聯防
- 淺堤生態防災與海岸空間拓寬工程
- 田寮河水質整治與水岸美學優化

5. 全齡照護與多元共融

5.1 全方位分眾智慧照護支持系統

- 親子照護智慧關懷平台
- 長輩照護平台與精準醫療
- 長照服務管理所整合成立
- 社區里鄰智慧體適能站佈建

5.2 社區共融設施與全齡福祉場域

- 身障創生基地與無障礙有愛店家
- 語言治療與早期療育復健中心
- 青少年科技體適能休閒中心
- 社區空間活化與室內兒童樂園

6. 教育扎根與文化品牌

6.1 前瞻教育與國際學習城市

- 數位與海洋AI教育扎根
- 公共圖書館品牌化體系經營
- 國際教育與區域海洋城市交流
- 競技運動與體育人才科學扎根

6.2 城市文化品牌與觀光導引

- 永續低碳旅遊與文化路徑建構
- 城市特色節慶活動國際化輸出
- 國際旅客城市導引指標系統優化
- 友善親海環境與海洋素養實踐

第壹章 總論：基隆 2030 智慧海洋城市願景

第一節 政策背景

基隆是臺灣北部最具海洋特色的城市，也是臺灣連結世界的重要國門。從清代港口、日治時期築港、戰後商港與漁港發展，到今日郵輪母港、海洋教育、海洋科技、海洋文化與山海觀光並存，海洋始終是基隆城市發展的核心基因。基隆的城市紋理、產業結構、交通系統、文化記憶與生活方式，都與港灣、漁港、海岸、山城和海洋活動緊密交織。

然而，2030 年的城市競爭已不再只是港口吞吐量、觀光人次或單項建設的競爭，而是城市能否整合科技治理、產業創新、氣候韌性、社會照護、交通基礎、教育文化與國際連結的整體競爭。對基隆而言，未來的發展關鍵不只是「如何建設」，更是「如何以海洋為核心重組城市治理模式」，並從本市國土計畫視角出發，將城市願景具體落實於空間發展與部門協作之中。

基隆推動 2030 智慧海洋城市的政策基礎，包含國際海洋城市標竿分析、SDGs、UN Ocean Decade 等國際框架、既有法規與城市計畫盤點，以及跨局處治理、智慧交通、智慧海岸、藍色經濟、市民參與與國際合作等工作面向，同時，宜進一步扣合本市國土計畫之空間發展架構，透過港灣產業與城市再生、內陸產業轉型與科技發展、山海生態保育與韌性治理、都會生活服務與交通整合等四條空間發展軸帶，承接 AI、產業振興、永續環境、交通路網與多元共融等政策方向，強化各局處空間發展策略與重點建設之勾稽整合。基隆 2030 願景定錨為「人本科技，永續共融的海洋城市」，並以六大核心主軸與 38 項重大議題作為推動基礎。

因此，本白皮書的定位，不是單一專案計畫書，也不是傳統城市建設清單，而是一份面向 2030 年的城市轉型政策文件。呼應《2025 國家海洋政策白皮書》的政策目標，將國家尺度的海洋治理精神，轉化為基隆市尺度的智慧海洋城市行動藍圖，以「安全、永續、共榮」作為核心政策精神，並透過章節化政策論述與附錄分工表呈現政府治理架構；《基隆 2030 智慧海洋城市白皮書》則進一步以「AI 賦能、產業轉型、韌性治理、交通優化、全齡共融、教育文化扎根」作為六大市政原則。

基隆的 2030 轉型，同時回應三個層次：第一，是**海洋城市的再定位**，讓港口、漁港、海岸、海洋教育、海洋文化與海洋產業形成整體城市品牌；第二，是**智慧治理的再升級**，透過 AI、資料平臺與數位工具，提升產業、交通、防災、照護與市政服務效率；第三，是**市民生活的再改善**，讓交通、基礎建設、照護、教育、文化與親海空間真正回應市民需求。

第二節 基隆市未來面臨的挑戰

基隆推動 2030 智慧海洋城市，必須正視未來十年可能面臨的深層結構性挑戰。這些挑戰具有高度的複合性與連動性，非單一局處可以處理，亦無法僅靠傳統硬體建設解決。本節旨在梳理基隆都市發展的結構性痛點，作為後續白皮書施政主軸形成整體回應之關鍵依據。

一、港市關係與空間整合挑戰

基隆的城市核心與國際港區高度重疊，港口長年以來既是城市發展的經濟優勢，亦成為城市空間整合與向內陸延伸的物理限制。內港、轉運站、市中心、廟口、田寮河，延伸至外圍的正濱漁港、和平島、八斗子與外木山等山海場域，雖各自具備獨特的地景魅力，然而彼此之間的微交通接駁、人本步行路網、觀光廊帶及產業動能的縱向串聯仍不足。根據國際標竿城市案例比較分析，基隆目前在空間規劃上仍面臨破碎化以及區域整合發展的問題，缺乏全區性的立體連通規範、都市視覺景觀保護法規及智慧化引導系統。舊港區圍牆與軍事禁地雖逐步解編，但市港空間隔閡、親水腹地狹窄且去擠壓化困難等沉疴依舊存在，使得基隆在轉型為「港市共榮海洋城市」的進程中，面臨空間治理高度受限的瓶頸。

二、產業轉型與藍色經濟挑戰

基隆傳統產業高度仰賴港埠物流、近海漁業、水產加工及內需型觀光餐飲相關產業。然而面對全球供應鏈重組、2050 淨零碳排、數位化浪潮與消費型態的劇烈改變，傳統產業若缺乏智慧化（如 AI 與 RPA 流程導入）、品牌化、國際化與高值化策略，將難以形成新的成長動能，甚至面臨利潤邊緣化與技術斷層的危機。基隆目前的產業策略仍高度依賴海運與郵輪母港，但郵輪經濟結構單一，缺乏針對利基市場（如高階遊艇、智慧冷鏈物流）的多元扶植工具。相較之下，橫濱聚焦企業總部與會展美學經濟，新加坡發展航運金融與智慧物流，奧斯陸發展綠色科技與循環經濟，高雄則以 5G AIoT 聚落推動新興產業。基隆傳統漁市與倉儲物流區在面臨低碳轉型與科技翻轉時，缺乏具備國際競爭力的實質產業生態系支撐，這是邁向現代藍色經濟的最大痛點。

三、氣候變遷與城市韌性挑戰

基隆是典型高降雨、山海交會、極端坡地與港灣密集的地理環境。在全球氣候變遷與複合式災害的雙重威脅下，極端降雨、海平面上升、風暴潮溢淹、海岸侵蝕、坡地崩塌、都市排水飽和、港區安全以及親海遊憩人口增加所帶來的溺水與海域風險，皆已成為日常治理無可迴避的重大課題。《聯合國海洋十年白皮書 (Vision 2030)》與我國海洋政策方針均明確指出，人類過度利用資源與氣候變遷正使海洋棲地遭受破壞，氣候風險治理已成地方生存考驗。基隆受限於多山與陡峭沿岸的地形，在推動「與自然共生」的環境保育時，長年面臨灰色硬質防波堤阻隔生態、老舊山城住警器不普及、陸域源頭污水未全面截流流入海灣，以及缺乏跨局處多維度海域安全智慧監測等韌性防線缺口。

四、交通瓶頸與基礎設施老化挑戰

基隆受峭壁地形、市區腹地狹小、道路容量飽和與跨城際通勤需求極大等影響，長期面臨交通壅塞、行人環境不連續與觀光尖峰衝擊等系統性問題，限制了海陸串聯交通與文化旅遊路廊的

推動。在推進大眾運輸綠能化進程中，基隆捷運推動面臨路廊狹窄以及臺鐵路廊重疊之考驗，轉向人口較稠密的路線也面臨土地整合的挑戰。同時，市區街道普遍狹小老舊，許多緊鄰密集的建物屬於消防車難以通行的列管狹巷，在缺乏主動公辦都更的重塑機制下，難以提升防災韌性。而在濱海的北寧路一帶，因山海夾迫導致實體腹地受限，在兼顧生態保育的原則下，如何透過生態緩坡等護岸工法，以隱蔽、多功能的形式實質擴充海岸空間增加腹地，成為去擠壓化的最大挑戰。既有市區污水下水道接管、智慧路燈與治安聯防基盤亦未完備，使城市物理基底在承載通勤、長者移動與災害避難時出現嚴重的負載缺口。

五、人口結構、高齡化與照護挑戰

基隆未來正面臨高齡化、少子化、青年外流、家庭照顧壓力沉重與社區基層健康風險增加等多重結構挑戰。兩都多雨的氣候與多斜坡的地形特性，對幼童、高齡長者與身心障礙者的日常移動與活動空間產生了實質的壓印與限制。若城市發展未能建立健全、具備溫度的全齡精準照護系統，將難以誘發青年家庭的在地留存意願。目前基隆在社會福利與醫療資源整合上面臨多重挑戰，包含少子化導致的早期療育與幼童語言發展遲緩醫療防線不足、高齡化帶來的長照業務碎片化與行政申辦流程繁瑣。此外，社區基層缺乏智慧銀髮體適能設施、身障者缺乏兼顧經濟與移動平權的創生基地與有愛無障礙商圈，且因應氣候特性的全天候、全年齡室內兒少科技休閒與遊戲空間仍匱乏，使智慧城市的溫暖成果難以實質滲透至常民生活。

六、教育人才與青年留才挑戰

基隆擁有國立臺灣海洋大學、國立海洋科技博物館、國際商港、傳統漁港、岩岸地景與多元歷史文化場域，本具備發展前瞻科技教育與國際學習城市的絕佳條件。然而，目前在地方基層教育、產業應用、城市品牌與青年就業之間，仍存在前瞻產業人才培育與就業的挑戰。基隆在校園數位轉型上面臨 AI 師資與跨領域海洋素養教材開發不足的困境；公共圖書館總分館體系亦缺乏品牌化經營與交通節點閱讀平權的智慧化布建。由於在地都市計畫、空間設計、文化創意與數位治理等高附加價值產業鏈的實質介入，加上缺乏人才扎根與職涯銜接機制，導致基隆培育出的優秀科技、體育與跨領域青年人才，在面臨雙北磁吸效應與持續外流。

七、城市品牌與國際能見度挑戰

基隆擁有豐富的港都文化、海洋地景、文資歷史場域、廟口夜市、中元祭、正濱漁港、和平島、八斗子、崁仔頂魚市等觀光資產，但長期以來，城市品牌仍容易被簡化、窄化為「港口、廟口、兩都」的單一時刻板印象，缺乏具備國際語言的施政品牌敘事。基隆現有的走讀與推廣路線多集中於「市區核心與港邊」，城市意象容易被窄化為「市區+港邊」，導致港區周邊更貼近日常常民生活、且連結自然景觀與地方歷史的「社區空間」，長年未能被系統性地納入走讀與文化推廣體系中。這種文化品牌單一化與空間邊緣化的現象，連帶使得國際旅遊導引指標缺乏多語系與智慧 AR 科技整合，且市民與遊客日常缺乏兼顧「安全風險教育」與「親海友善體驗」的永續親海場域，難以向全球市場輸出基隆作為智慧海洋城市的獨特主體性。

第三節 國際標竿城市分析與政策借鏡

在二十一世紀的全球地緣與低碳經濟浪潮下，「海洋城市」的定義已發生根本性的質變。現代海洋城市不再僅僅被動地指涉擁有商港腹地、傳統近海漁業或海事勞動力的地理聚落，而是逐步轉化為將**數位科技治理、藍色經濟轉型、超高齡全齡照護、都市韌性調適與國際無形資產輸出**深度融貫的綜合性永續發展範式。隨著全球藍色經濟轉型、市港空間解編縫合及聯合國永續發展目標（SDGs）與《聯合國海洋十年》倡議的全面推進，全球各指標性港灣城市正積極透過公私協力（PPP）、制度前瞻設計與創新政策工具，重塑新世代的國際海洋城市競爭優勢。

基隆在邁向 2030 智慧海洋城市的關鍵進程中，受制於特殊的山海峭壁地形、市區街道狹小老舊、極端氣候防汛衝擊，以及實體親海腹地受擠壓等結構性地理與歷史挑戰。為此，本白皮書跳脫個案式的空間縫合思維，系統化對標國際與國內七大標竿城市之施政軌跡。

本節分別借鏡**新加坡**的數位整合治理、日本**橫濱**的空間人本立體連通、瑞典**奧斯陸**的公共採購淨零去碳、韓國**釜山**的港區再開發與山城空間復育、中國**青島**的藍色科研產學扎根、法國**尼斯**的濱海景觀美學行銷，以及臺灣**高雄**的 5G AIoT 科技場域實證經驗。透過宏觀的「主要願景與政策方向」國際對標、微觀的「對基隆的實質啟示」轉化，進一步提煉出高度扣合本白皮書六大推動原則的政策借鏡路徑：

標竿城市	主要願景與政策方向	對基隆的啟示	對應白皮書原則
新加坡 (Singapore)	Smart Port 與數位整合治理 推動海陸統籌、智慧物流、航運金融與綠色城市，利用數據雙生進行港灣減碳。	基隆應推動港市大數據整合，導入 AI 治理落實港區低碳化與現代冷鏈物流。	智慧治理/AI 賦能、產業轉型、韌性治理
日本橫濱 (Yokohama)	Minato Mirai 21 港灣再生 活化公有文資，建立高連續性的人本步行立體連通網絡，引進企業總部與會展。	基隆應強化市區至港區的視覺軸線與步行連續性，透過促參 OT 活化歷史遺蹟。	產業轉型、交通優化、教育文化扎根
瑞典奧斯陸 (Oslo)	Green Capital 永續淨零 推動零排放工地、綠色公共採購、100% 電動化大眾交通與緊湊循環經濟。	基隆可將公共工程、採購與充換電基盤作為淨零轉型工具，加速運具電動化。	韌性治理、交通優化
韓國釜山 (Busan)	北港再開發與山城空間復育 舊港倉儲區轉型親水複合廊帶；甘川文化村活化坡地狹巷；建置智慧防汛與坡地預警。	基隆應活化內港及威海營區舊址（水岸觀光走廊）；將走讀系統性延伸至山城社區空間。	產業轉型、韌性治理、教育文化扎根

標竿城市	主要願景與政策方向	對基隆的啟示	對應白皮書原則
中國青島 (Qingdao)	國際海洋科技與港口物流 深度整合藍色科研資源，打造全球化的海洋科技、藍色產業與海洋城市品牌。	基隆可結合海大、海科館等學術與科研能量，發展海洋生態大數據與城市品牌。	教育文化扎根、產業轉型
法國尼斯 (Nice)	海洋城市景觀與濱海文化 將海洋文化元素深度融入都市美學與景觀法規，透過國際會議與活動提升能見度。	基隆可優化外木山、潮境等親海場域，將海洋美學融入城市導引，提升國際能見度。	教育文化扎根、產業轉型
臺灣高雄 (Kaohsiung)	亞洲新灣區 5G AIoT 實證 推動舊港區再生與高科技新興場域實證，建構中央與地方的高效合作平臺。	基隆可借鏡其港區翻轉動能與新興科技落地經驗，但需發展自身海大產學與藍色公路特色。	智慧治理/AI 賦能、產業轉型

第四節 國際倡議呼應與六大原則

基隆推動「人本科技·永續共融的海洋城市」之戰略藍圖，絕非僅限於地方層級的封閉式行政規劃，而是臺灣代表亞太區域回應全球永續治理、低碳轉型與藍色經濟轉型浪潮的前沿窗口。本白皮書系統化對接聯合國永續發展目標（SDGs）、《聯合國海洋十年（UN Ocean Decade）》行動綱領及全球地方政府永續發展理事會（ICLEI）等國際主流框架，將全球倡議轉化為基隆在地的治理工具。

基隆受制於高降雨、山海夾迫、市區街道狹小、以及海岸實體腹地受擠壓等深層結構性挑戰，必須透過跨局處的數位治理與政策創新進行「空間與產業去擠壓化」。以下為基隆 2030 智慧海洋城市對標國際四大核心倡議、藍色經濟趨勢與藍旗（Blue Flag）親海標準的實踐矩陣，並具體扣合本白皮書之推動原則：

國際倡議	核心精神	基隆回應國際倡議方向	對應白皮書原則
SDGs (聯合國永續發展目標)	永續城市、氣候行動、海洋保育、優質教育、產業創新	發表永續發展目標自願檢視報告（VLR），透過基隆捷運軌道廊帶（TOD）驅動市區狹小街道與列管狹巷之公辦都更；並普及校園 AI 教育、留才青年，佈建全齡精準照護，並運用智慧冷鏈翻轉傳統漁市，引領智慧城市平權永續發展。	韌性治理、產業轉型、交通優化、全齡共融、教育文化扎根
UN Ocean Decade (聯合國海洋十年)	以變革科學支撐海洋永續，消弭陸海隔閡，提升全民海洋素養。	結合 Go Ocean 數位專區建置海域大數據以實施保育區分級管理，並規劃海洋再生能源測試；深化《威尼斯宣言》培育民間「海洋管家」落實公民科學，並活化海功號、自由中國號與工業遺構，構築無牆美術館低碳路廊。	智慧治理/AI 賦能、韌性治理、教育文化扎根
ICLEI (地方政府永續理事會)	地方政府主導之永續與氣候韌性治理，落實減碳與轉型輔導。	擴大國道城際電動巴士營運並汰換智慧路燈；深化公益青年電動機車補助，建立傳統車行油電綠能轉型之轉型輔導配套；並攜手海大沙灘計畫推動「北寧路護岸拓寬」，以生態緩坡形式多功能擴充海岸腹地，實踐與自然共生。	韌性治理、交通優化
UCLG	城市外交、地方治理創新、跨國網絡合作。	國際化輸出「鷄籠中元祭」等百年無形文資之數位典藏與創新策展品牌，翻轉單一兩都刻板意象；並對標國際級越洋帆船賽事、鏈結國際移民生活節，	教育文化扎根、產業轉型

國際倡議	核心精神	基隆回應國際倡議方向	對應白皮書原則
(世界城市和地方政府組織)		深化多元族群包容，向全球建立具備文化溢價的海洋城市敘事。	
藍色經濟 (Blue Economy)	在生態涵育與永續基礎上，驅動高附加價值之海事與觀光產業。	啟動東岸樞紐市港縫合，推動「打造基隆港水岸觀光走廊」與八斗子遊艇港觀光園區促參案；並建構「北海岸海洋休閒產業園區」與高值化海事科技 (MarineTech) 供應鏈，輔以市場活化與低碳公路大眾運輸翻轉傳統產業。	產業轉型、交通優化、教育文化扎根
Blue Flag (藍旗國際認證對標)	水質生態、遊憩安全、環境教育、智慧化管理。	整備外木山與潮境公園等全齡無障礙親水平臺與親海動線，並導入日常安全告示與動態潮汐智慧看板，深耕市民與國際旅客之「親海風險自主管理教育」。	韌性治理、交通優化、全齡共融、教育文化扎根

第五節 願景定位

基隆 2030 智慧海洋城市的願景定位為：

基隆：人本科技・永續共融的海洋城市。

此願景具體融貫以下五層前瞻政策意義：

一、以海洋為本的城市主體性

海洋非單一產業部門，亦非附屬的觀光元素，而是基隆都市治理、產業轉型、素養教育、常民文化與人本交通的共同基底。未來所有重大施政，均須回歸海洋定位，透過深化「打造基隆港水岸觀光走廊」等市港空間縫合，將港市共榮、親海生活與海域永續利用，化為城市運行的核心 DNA。

二、以人為中心的智慧科技治理

AI 算力、大數據平臺、智慧交通與雲端行動急診室並非施政終極目的，而是解決兩都山城限制、翻轉市民生活的工具。人本科技強調「科技必須服務平權」，應優先導引至百師擁證之校園教育扎根、充換電生態系普及之淨零轉型，以及精準社福照護，確保科技普及、可被信賴且兼顧轉型輔導。

三、藍色經濟導向的產業高值化

基隆應透過產學科研能量與促參動能（PPP），系統化整合高值化海事科技（MarineTech）、遊艇觀光、智慧冷鏈物流與推動基隆北海岸海洋休閒產業園區整體發展。另外也包括推動智慧海洋監測與海洋保育區升級，系統化整合食魚教育與品牌創新為原則，驅動兼具地方特色與國際能見度的藍色經濟生態系。

四、多維度調適之氣候韌性防線

面對多山高降雨之地理痛點，基隆必須建立主動預防性治理系統。透過普及市區住警器以反制市區列管狹巷之防災缺口；在濱海地帶則攜手海大沙灘計畫推動「北寧路護岸拓寬」，以生態緩坡形式多功能擴充海岸腹地，實踐與自然共生（Building with Nature），讓城市在極端氣候下具備快速耐災、應變與恢復之物理韌性。

五、全齡共融與文化扎根的生活網絡

2030 智慧海洋城市以構築宜居環境為終極關懷。空間層面，透過 TOD 軌道廊帶開發帶動市區老舊街道之公辦都更，並盤點社區閒置空間布建旗艦級室內兒童樂園與身障創生基地；文化與教育層面，則藉由「鷄籠中元祭」與「潮藝術」之國際化輸出、培訓民間「海洋管家」落實公民科學，並深耕「親海風險自主管理教育」，讓全世代市民皆能在日常中建立深刻的海洋文化身分認同。

第六節 基隆市 2030 智慧海洋城市願景架構

本白皮書因應基隆特有的山海峭壁地形、市區街道狹小老舊、極端氣候防汛衝擊，以及實體親海腹地受擠壓等深層結構性挑戰，跳脫傳統個案式的空間縫合，系統化確立「基隆：人本科技·永續共融的海洋城市」之施政總願景。以此願景為核心，透過「6大主軸、12個執行策略、48項執行計畫」層次分明、縱向貫通的矩陣架構，作為未來十年基隆落實智慧治理與藍色轉型的具體行動指南。

以下針對此整體願景架構之六大核心主軸進行系統性說明：

主軸一、AI 產業生態與智慧科技治理

本主軸旨在建構地方前瞻科技基盤，推動產業高值化升級與青創輔導。

- **策略 1.1 搭建 AI 產業基礎建設：** 聚焦於布建前瞻 AI 算力中心與綠色供應鏈，開發 AI 智慧科技產業園區，整合智慧微電網，並扎根 AI 數位人才以形成創新創生生態系。
- **策略 1.2 AI 科技應用與產業升級：** 輔導傳統產業進行 AI 轉型升級，建置 AI 海洋環境生態大數據資料庫，提供 AI 產業鏈青年創業輔導，並全面導入 AI 市民智慧城市系統提升行政效能。

主軸二、產業振興與空間促參

本主軸透過公私協力 (PPP) 促參模式活化核心地標，結合內陸產業腹地重整與科技產業空間布局，同步驅動市區更新與傳統產業創新轉型。

- **策略 2.1 指標地景空間促參計畫：** 成立基隆市住宅及都市更新中心，推動都市更新潛力基地整合進度，並提高行政效率與縮短審議時程，加速市區老舊社區與狹小巷弄再生；推動八斗子遊艇港觀光園區 ROT+BOT 案；落實大基隆歷史遺蹟空間再生（歷史文資群落式 OT 活化）；積極「打造基隆港水岸觀光走廊」以實踐市港空間縫合；並推動新市政大樓公辦都更開發。
- **策略 2.2 傳統產業升級與園區轉型：** 導入智慧冷鏈物流現代化翻轉崁仔頂魚市與傳統市場；並全面建構北海岸海洋休閒產業園區，強化海陸串聯交通及港灣多元運輸服務。推動北五堵地區內陸貨櫃場、倉儲物流產業轉型，鏈結首都圈廊帶科技產業發展，作為大臺北東區科技門戶延伸節點，導入 ICT、AI 應用、海洋科技產辦研發大樓及新創產業基地，擴大基隆承接智慧產業與高值服務之發展動能。

主軸三、永續環境與城市韌性

本主軸深化淨零永續與海洋資源保育，全面升級數位化災害防救與特搜救護效能。

- **策略 3.1 永續海洋與淨零城市行動：** 推進淨零城市綠色行動並發表永續發展目標自願檢視報告 (VLR)；落實海洋保育區分級管理與資源永續利用，規劃海洋再生能源測試基地；接軌國際《威尼斯宣言》培育民間「海洋管家」深化食魚教育；並推動潮境保育區 2.0 友善共融治理。
- **策略 3.2 智慧防災與救護效能升級：** 導入數位化 APP 安全管制、AI 智慧消防與自動化派遣早期預警；全市救護車全面配置 12 導程心電圖機以升級緊急救護系統；專責成

立特種搜救分隊與搜救犬隊以對標聯合國國際搜索指南；並運用無人機與雷達落實海域安全與沿岸防災智慧監測。

主軸四、交通路網與基礎建設

本主軸落實大眾運輸淨零轉型，貫徹人本路權，並深化城市水利與環境美學物理基底。

- **策略 4.1 交通路網與基礎建設：** 推進基隆捷運建設與軌道廊帶（TOD）周邊開發，促進北北基桃一小時生活圈；引進國道電動巴士提升乘車品質；貫徹榮獲金安獎肯定之「行人友善與行人有序」步行策略；並布建電動運具生態系以輔導傳統車行綠能升級轉型。
- **策略 4.2 基礎設施優化與減災工程：** 加速市區核心河川上游污水下水道系統革新，從陸域源頭阻絕港灣污染；汰換高能效 LED 智慧路燈連動治安防護網；攜手海大沙灘計畫推動「淺堤生態防災與海岸空間拓寬工程」，以生態緩坡形式多功能實質擴充海岸腹地；並整合田寮河水質整治與沿岸水岸空間美學優化。

主軸五、全齡照護與多元共融

本主軸運用科技去碎片化，建構全方位支持系統，並活化社區空間以打破氣候對全齡休憩的限制。

- **策略 5.1 全方位分眾智慧照護支持系統：** 整合遠距醫療諮詢建置親子照護智慧關懷平臺；串聯精準醫療與健康大數據建置長輩照護平臺；整併成立專責之「基隆市長照服務管理所」以大幅提升服務量能；並推動里鄰智慧體適能站佈建，引進防跌抗衰老訓練。
- **策略 5.2 社區共融設施與全齡福祉場域：** 成立身障創生基地，輔導民間打造無障礙有愛店家，並整合及門交通統一預約平臺；建置語言治療與早期療育復健中心，強化高齡復健與幼童早療防線；建置青少年科技體適能休閒中心導入 AR/VR 科技運動；並盤點活化社區閒置空間，布建旗艦級室內兒童及大童樂園。

主軸六、教育扎根與文化品牌

本主軸科技與國際視野雙軌並進，活化實體與無形文化資產，翻轉全球共享的海洋城市品牌。

- **策略 6.1 前瞻教育與國際學習城市：** 推進百師擁證計畫，扎根數位與海洋 AI 教育；打造山海景觀新總館並品牌化公共圖書館體系經營；對標國際級越洋帆船賽事，深化國際教育與區域海洋城市交流；並導入運動科學健全體育人才三級銜接培育。
- **策略 6.2 城市文化品牌與觀光導引：** 結合城際綠色大眾運輸，推動「永續低碳旅遊與文化路徑建構」；導入新媒體創意推動「城市特色節慶活動國際化輸出」，再現鷄籠中元祭等百年無形文資；配合市港一體推動「國際旅客城市導引指標系統優化」，展現國家門戶意象；並系統化整備外木山與潮境防線之「友善親海環境與海洋素養實踐」，導入動態潮汐智慧看板，深耕全世代市民與旅客之親海風險自主管理教育。

基隆：人本科技、永續共榮的海洋城市

Human-Centric Tech, Sustainable Marine City



層級 1

願景



層級 2

六大主軸



層級 3

十二個策略



層級 4

四十八個政策方針



★ 願景：人本科技、永續共榮的海洋城市 ★

1. AI產業生態與智慧科技治理

1.1 搭建AI產業基礎建設

- 前瞻AI頂力中心與供應鏈
- AI智慧科技產業區開發
- AI智慧微電網系統整合
- AI數位人才與創新生態系

1.2 AI科技應用與產業升級

- 傳統產業AI轉型升級輔導
- AI海洋環境生態大數據資料庫
- AI產業鏈青年創業輔導
- AI市民智慧城市系統

2.1 指標地景空間促進計畫

- 小斗子遊艇港觀光區
- 大基隆歷史遺蹟空間再生
- 打造基隆港水岸觀光走廊
- 新市政大樓促進開發

2.2 傳統產業升級與園區轉型

- 坎仔頂魚市與傳統市場現代化
- 專賣都市更新中心與舊城再生
- 北海岸海洋休閒產業區
- 藍色公路交通活化與多元應用

3.1 永續海洋與淨零城市行動

- 淨零城市綠色行動推進
- 海洋保育與資源永續利用
- 海洋素養與海洋公民培育
- 友善共居海洋保育區治理

3.2 智慧防災與救護效能升級

- 數位化APP安全管制與消防預警
- 救護車與緊急救援系統升級
- 專責特種救護隊與救護大隊運作
- 海城安全防災岸防災害智慧監測

4.1 交通路網與基礎建設

- 基隆捷運建設與軌道優化開發
- 綠能大眾運輸與乘車品質提升
- 落實行人友善與行人有路
- 電動運具生態系與產業公正轉型

4.2 基礎設施優化與減災工程

- 污水下水運系統革新與源頭治理
- 智慧燈塔照明與里鄰安全聯防
- 淺堤生態防波與海岸空間拓寬工程
- 田寮河水質改善與水岸岸線優化

3. 永續環境與城市韌性

4. 交通路網與基礎建設

5. 全齡照護與多元共融

5.1 全方位公眾智慧照護支持系統

- 親子照護智慧關懷平台
- 長輩照護平台與精準醫療
- 長照服務管理系統整合成立
- 社區里鄰智慧聯通能站佈建

5.2 社區共融設施與全齡福祉場域

- 身障創生基地與無障礙有愛店家
- 語言治療與早期療育復健中心
- 青少年科技聯通能休閒中心
- 社區空間活化與室內兒童樂園

6.1 前瞻教育與國際學習城市

- 數位與海洋AI教育札根
- 公共圖書館品牌化體系經營
- 國際教育與區域海洋城市交流
- 競技運動與體育人才培育札根

6.2 城市文化品牌與觀光導引

- 永續低碳旅遊與文化路徑建構
- 城市特色節慶活動國際化輸出
- 國際多座城市等引指標系統優化
- 友善航海品牌與海洋素養實踐

以人為本 · 科技創新 · 永續環境 · 韌性城市 · 永續共榮

第貳章 AI 產業生態與智慧科技治理

第一節 政策背景與面臨課題

面對 2030 智慧海洋城市之宏偉願景，基隆必須將 AI 智慧科技從「單一局處的應用工具」提升為「全市共用的底層驅動架構」。AI 不僅是前瞻科技產業議題，更是基隆突破多山地形限制、應對產業高值化、交通壅塞管理、極端災防預警、海域遊憩安全、全齡精準照護與重塑城市品牌的核心基礎。

目前，基隆已具備發展 AI 應用的豐沛在地條件，包含國立臺灣海洋大學的頂尖科研能量、海科館的科普實證場域、國際商港與傳統漁港的產業場景，以及海岸觀光廊帶的龐大管理需求。然而，基隆在邁向數位轉型時仍面臨以下深層結構性課題：

1. **資料孤島現象：** 市政與海洋數據分散於不同局處與中央機關，尚未形成跨域整合的共用資料治理平臺。
2. **底層基盤斷層：** AI 算力中心、綠色電力（微電網）、資安防護與實體產業園區之間，尚未形成連貫的戰略布局。
3. **傳產轉型陣痛：** 在地傳統產業（如漁業、餐飲、物流）面對數位浪潮，缺乏低門檻的 AI 導入工具與輔導機制。
4. **青年創育流失：** 青年創業團隊缺乏穩定的場域驗證與在地產業鏈支持，導致優秀科技人才外流雙北。
5. **服務缺乏人本：** 既有智慧城市專案若未能轉化為全齡市民易於操作的整合系統，極易淪為無法落地的「展示型科技」。

本章政策目標： 全面建構「AI 產業生態與智慧科技治理」雙軌架構，讓 AI 算力與數據力成為基隆市政運作、產業翻轉、海洋環境保育與市民日常服務的共同底層能力。

第二節 政策方針與具體措施

為落實前述目標，本主軸向下開展「搭建 AI 產業基礎建設」與「AI 科技應用與產業升級」兩大核心策略，並推展八項具體戰略計畫：

■ 策略 1.1：搭建 AI 產業基礎建設

AI 產業的推動必須仰賴穩定的實體與數位基盤，基隆將跳脫單一企業招商思維，優先建構具備低碳、資安與永續韌性的完整產業鏈載體。

- **方針 1-1-1 前瞻 AI 算力中心與供應鏈**
 - **政策方向：** 進行基隆 AI 算力中心建置之可行性評估，全面盤點可用土地、水電負載、散熱技術、資安防護與環境影響，並將地方回饋機制納入規範。
 - **具體行動：** 建立 AI 產業基礎設施招商指引，明文規範能源使用效率（PUE）、資料保護層級與淨零低碳要求；同步訂定市府 AI 治理倫理原則，涵蓋演算法透明度、隱私保護與公共風險審查。
- **方針 1-1-2 AI 智慧科技產業園區開發（五堵示範區）**
 - **政策方向：** 善用五堵地區的交通樞紐、產業腹地與北臺灣區位優勢，將其定位為「AI 應用 × 新創產業 × 海洋科技」之核心產業聚落。

- **具體行動：**盤點廠辦與公共接駁條件，鎖定智慧物流、冷鏈科技、海洋感測、低碳運具與 AI 影像辨識為招商主題；並與海大、海科館、工研院、海委會、港務公司籌組產學研合作平臺，打造具備全國競爭力的示範園區。
- **方針 1-1-3 AI 智慧微電網系統整合**
- **政策方向：**因應 AI 產業龐大的電力需求與基隆多雨氣候特性，強化綠能電網的區域韌性。
- **具體行動：**推動 AI 產業電力系統整合方案，全面評估並導入再生能源、區域儲能設備、智慧微電網調度與備援系統，確保產業鏈運作之能源穩定與低碳合規。
- **方針 1-1-4 AI 數位人才與創新生態系**
- **政策方向：**連結在地大專院校與研發機構，將基隆打造為 AI 應用人才的孵化搖籃。
- **具體行動：**建立產學接軌機制，推動跨領域 AI 微學程與實務專題；媒合企業資源投入在地人才培育，厚植基隆在海事科技、智慧物流等特色領域之數位創新底蘊。

■ 策略 1.2：AI 科技應用與產業升級

本策略旨在提供低門檻的數位應用工具，帶動傳統產業高值化，並落實人本智慧治理。

- **方針 1-2-1 傳統產業 AI 轉型升級輔導**
- **政策方向：**針對基隆佔比極高的中小型服務業、傳統漁業、觀光與物流業，提供技術導入輔導與轉型資源。
- **具體行動：**輔導業者導入 AI 精準行銷、智慧庫存管理、客流熱點分析與冷鏈品質追蹤；推動港埠物流 AI 化（車流預測、排程管理、碳排盤查）；並設立「AI 應用示範補助」，鼓勵中小企業提出在地痛點解決方案。
- **方針 1-2-2 AI 海洋環境生態大數據資料庫**
- **政策方向：**海洋數據是基隆的核心公共資產，透過整合海域大數據建構支援安全、保育、觀光與防救災的使用者友善系統。
- **具體行動：**整合水質、潮位、海溫、生態、漁業與遊憩安全資料，以外木山親海場域為首波示範區；建置「Go Ocean」市民可視化儀表板，並導入 AI 預測模型以動態管理遊憩承載量與災害預警。
- **方針 1-2-3 AI 產業鏈青年創業輔導**
- **政策方向：**確保 AI 產業生態在地化，讓基隆子弟、海大科技人才與優秀青創團隊能「在地驗證、在地扎根」。
- **具體行動：**設立「AI× 海洋應用」創新創業基地，提供場域實證、業師輔導、資金媒合與法規沙盒諮詢；舉辦年度智慧海洋創新提案競賽，引導青年投入智慧海岸、食魚教育、智慧交通與高齡照護等在地公共議題。
- **方針 1-2-4 AI 市民智慧城市系統**
- **政策方向：**貫徹「人本科技」精神，將破碎的智慧城市服務收攏為單一、全齡友善的市民數位樞紐。
- **具體行動：**建置單一入口之「市民智慧城市 APP」，打造 E 化政府，無縫整合交通轉乘、智慧停車、微氣候海象、防災警報、社福照護、市政通報與申請服務；系統導入 AI 客服與自動案件分流以提升行政效率，並專為高齡長者、身障者與國際旅客設計無障礙之友善操作介面。

第參章 產業振興與空間促參

第一節 政策背景與面臨課題

基隆的產業振興必須與都市空間治理同步推進。基隆擁有國際商港、傳統漁港、郵輪母港、豐富的歷史遺構、海洋教育場域與得天獨厚的山海景觀。不應僅以港灣、漁業及觀光空間的再生作為產業轉型主軸，更須同步回應內陸產業腹地不足、低度利用土地分散、既有倉儲與工業區機能老化等結構性課題。為此，在既有海洋產業升級與港市縫合基礎上，進一步納入內陸貨櫃場、棕地及低度利用產業用地的整體轉型視角，透過都市發展、產業導入與空間治理的協同規劃，建立支持智慧產業、AI 應用、物流升級與城市更新並進的發展架構。依據本白皮書期中報告之戰略剖析，基隆亟需透過「基隆港—正濱—八斗子」的廊帶串聯策略、海陸交通串聯試辦、外木山藍旗（整備與智慧海岸示範，將實體的空間活化與無形的海洋產業轉型深度結合。

本章政策目標：以「系統性空間促參」作為帶動產業振興的驅動引擎，徹底打破市港空間隔閡，形成港市共榮、漁港再生、歷史活化、海洋休閒與藍色經濟高度整合的全新發展格局。

第二節 策略與具體措施

為落實上述願景，本主軸向下開展「指標地景空間促參計畫」與「傳統產業與藍色園區轉型」兩大核心策略，將各方針調整並聚焦如下：

■ 策略 2.1：指標地景空間促參計畫

基隆必須從傳統的「個案修繕活化」轉向「系統性空間促參」，將指標地景提升為能帶動周邊產業、交通、文化與公共空間再生的戰略樞紐。

- **方針 2-1-1 八斗子遊艇港觀光園區**
 - **政策方向：**整合八斗子最具發展潛力之核心腹地，透過導入休閒遊憩、海洋教育與低碳接駁，打造為基隆藍色經濟的國際級示範區。
 - **行動方針：**實質串聯八斗子漁港、碧砂、潮境、海科館與國立臺灣海洋大學周邊資源，積極發展遊艇、重型帆船、SUP、潛水等海洋體驗；建立智慧停車與人流管制系統，並引進民間投資導入高端餐飲與海洋主題住宿服務。
- **方針 2-1-2 大基隆歷史遺蹟空間再生**
 - **政策方向：**歷史場域是城市品牌的核心靈魂。以文化保存為基礎，透過多功能空間再造導入地方創生與文化觀光，拒絕破壞歷史脈絡的純商業開發。
 - **行動方針：**系統化串聯大沙灣、阿根納造船廠、要塞司令部、和平島考古遺址與正濱舊漁會大樓等歷史場域，確立「大基隆歷史地景」品牌；制定文資場域促參原則以確保公共性，並引進新媒體展覽、多語走讀導覽與青年創育聚落。
- **方針 2-1-3 打造基隆港水岸觀光走廊**
 - **政策方向：**推進東岸樞紐市港空間縫合，重塑港灣親水廊帶，打破長年以來商港與市區的物理隔閡。
 - **行動方針：**結合軍港遷移與國門廣場周邊再造，串聯威海營區舊址整體開發，逐步解編港區圍牆，以「微笑港灣」為品牌，整合基隆車站、轉運站、國門廣場、

海洋廣場、郵輪廣場、好食城及威海營區，建構人本步行親水廊帶；並透過空橋連接威海營區商場與東岸碼頭，強化環港動線。

● **方針 2-1-4 新市政大樓公辦都市更新開發**

- **政策方向：** 結合公辦都更與跨局處行政整合，打造具備低碳智慧機能與公共服務效益的現代化新市政核心。
- **行動方針：** 推動新市政大樓多功能複合開發案，評估並導入民間經營動能（PPP 模式），規劃增設公共托育、社區活動空間與商業機能，全面提升公有土地空間利用率與行政服務效能。

■ **策略 2.2：傳統產業升級與園區轉型**

傳統產業與海洋資源是基隆的經濟命脈。本策略旨在導入智慧科技與永續標準，將傳統市場與親水海岸轉型為高附加價值的現代化藍色生態系。

● **方針 2-2-1 炭仔頂魚市與傳統市場現代化**

- **政策方向：** 推動北臺灣海鮮批發樞紐與傳統市場之環境翻轉，將其提升為兼具「漁業文化、永續海鮮、食魚教育與夜間觀光」的現代化整合平臺。
- **行動方針：** 全面改善環境衛生、交通動線與夜間照明，導入智慧冷鏈物流與現代化恆溫控制系統；推動魚種溯源與食魚教育，建立市場文化導覽制度，並攜手在地產業共同打造具備國際溢價的「基隆海味」品牌。

● **方針 2-2-2 專責都市更新中心與市區再生**

- **政策方向：** 成立專業化之都更推動機構，主動介入市區老舊街廓與狹小巷弄之空間重塑，提升整體都市防災韌性。
- **行動方針：** 籌組市級專責都市更新中心，精進都審流程與容積移轉機制；優先針對市區沿岸、密集非防火構造之列管狹巷推動主動式公辦都更，翻轉狹窄生活空間並強化消防救災防線。

● **方針 2-2-3 北海岸海洋休閒產業園區**

- **政策方向：** 整合外木山、潮境海灣、望海巷等親海防線，建立完善的環境承載與安全營運制度，引導高階海洋運動與公民科學永續發展。
- **行動方針：** 建立嚴謹的海洋休閒活動分區管理制度，發展潛水、SUP、親海教育與低碳走讀旅遊；明文制定水域安全告示、專業認證機制與環境承載量規範，引進專業營運團隊並納入社區參與，實現與自然共生的休閒經濟。

● **方針 2-2-4 基隆智慧科技園區二期開發評估**

- **政策方向：** 北五堵地區為基隆市銜接首都圈發展量能的第一線，應滾動式檢討發展情形，啟動 2 期地區通盤檢討作業。
- **行動方針：** 視基隆捷運推動情況，與北五堵地區市地重劃完工後開發情形，檢視北五堵地區住宅、產業、商業等機能的用地供給是否足夠，適時推動科技園區外圍倉儲區轉型作業，並持續與軍方協調軍營搬遷事宜。

● **方針 2-2-5 內陸貨櫃場、棕地與低度利用土地轉型活化**

- **政策方向：** 由傳統港埠腹地思維，進一步提升為「港區機能延伸與內陸產業腹地重整」的整合治理模式，使其成為支撐智慧海洋城市發展的重要內陸節點。
- **行動方針：** 全面盤點低度利用產業用地與轉型潛力區位，優先評估以公辦整體規劃、都市更新或專案開發方式推動，提升空間整備效率；鼓勵私人申請活化低度利用土地，形成公私協力、多元驅動的轉型模式。

● **方針 2-2-6 六堵工業區立體化轉型**

- **政策方向：** 推動六堵工業區由低度、平面式使用型態，逐步朝向立體化、複合化及智慧化園區轉型。導入智慧製造、物流服務、研發設計及低碳設施，打造兼具生產、研發與就業機能之現代化產業空間。
- **行動方針：** 盤點既有土地與廠房使用現況，研擬分期分區立體化轉型機制，鼓勵老舊廠房更新、企業垂直整合及多目標複合使用；並結合都市計畫、產業輔導、容積調整、公共設施改善與低碳基礎建設，逐步引導園區朝向綠色產業升級。
- **方針 2-2-7 智慧產業空間整合與群聚發展**
 - **政策方向：** 導入智慧交通、能源管理及環境監測等技術，提升產業空間的運營效率與治理韌性。結合五堵等潛力區位，推動智慧物流、AI 應用及海洋科技等產業功能的配置，形成互補的產業鏈節點。
 - **行動方針：** 整合招商引資、土地規劃與基礎設施配套，藉由空間整備與數位治理雙管齊下，推動內陸產業空間由單點更新走向群聚發展，擴大基隆承接新興產業之能量。

第肆章 永續環境與城市韌性

第一節 政策背景與面臨課題

基隆的永續挑戰深植於其獨特的山海城市特性。市區座落於陡峭山谷與天然港灣之間，海岸、河川、坡地、國際商港與高密度老舊生活圈相互高度交疊。在全球氣候變遷的劇烈衝擊下，使基隆同時面臨極端強降雨、坡地複合型災害、海平面上升與暴潮風險、都市排水負荷過載，以及海域遊憩安全與極端氣候救護能量不足等多重嚴峻課題。

本章政策目標：跳脫單一的硬體防堵思維，以「淨零排放、海洋保育、智慧防災、救護升級與數位海域監測」為核心，全面建構基隆適應氣候變遷與複合災害的山海城市韌性治理系統。

第二節 策略與具體措施

為落實上述願景，本主軸向下開展「永續海洋與淨零城市行動」及「智慧防災與救護效能升級」兩大核心策略，並推展八項具體行動方針：

策略 3.1：永續海洋與淨零城市行動

基隆推動淨零與海洋永續不能僅停留在理念宣示，必須從公部門治理、跨域資源保育到公民科學培力，建立可被量化追蹤的永續實踐路徑。

- **方針 3-1-1 淨零城市綠色行動推進**
 - **政策方向：**將淨零碳排指標落實於市政日常運作，建立從交通、建築到公共工程的實質減碳路徑。
 - **行動方針：**發表基隆市永續發展目標自願檢視報告（VLR），建立市府部門碳盤查與年度減碳基準；全面推動公共建築節能、高能效 LED 智慧路燈汰換與公務車及大眾運輸（公車）電動化；並與港務公司建立協作平臺，推進岸電設施普及與郵輪低碳接待，建構基隆淨零行動儀表板。
- **方針 3-1-2 海洋保育與資源永續利用**
 - **政策方向：**海洋保育並非全面禁止親海，而是透過科學化數據與規範，達成生態復育與產業發展的平衡。
 - **行動方針：**結合 Go Ocean 數位專區建置海域生態大數據庫，落實外木山、潮境、和平島等海域之保育區分級管理制度；推動海洋再生能源（如波浪能）可行性測試，並建立海廢熱點科技監測與跨域清除機制，守護海洋生物棲地。
- **方針 3-1-3 海洋素養與海洋公民培育**
 - **政策方向：**將「海洋識讀（Ocean Literacy）」扎根於常民生活，讓市民從單純的海域使用者轉變為海洋守護者。
 - **行動方針：**深度接軌國際《威尼斯宣言》，系統化培訓民間「海洋管家」與保育志工，落實 ICC（國際海灘廢棄物監測）等公民科學數據開放；並推展永續海鮮與友善漁業標章，將食魚教育深度融入校園與在地餐飲網絡。
- **方針 3-1-4 友善共融海洋保育區治理**

- **政策方向：**打破過往由上而下的單向管制，引入社區參與及共管機制，打造具備在地認同的保育示範區。
- **行動方針：**推動「潮境保育區 2.0」升級計畫，建立由市府、專家學者、在地漁民與遊憩業者共組的友善共融治理平臺；完善環境承載量動態評估與總量管制，確保休閒遊憩、傳統漁業與生態保育的永續共榮。

■ 策略 3.2：智慧防災與救護效能升級

面對極端氣候與高密度山城特性，城市韌性展現於災前的精準預警、災時的即時應變與日常的高效急救。基隆將透過數位化與專業化，全面升級防救災防線。

- **方針 3-2-1 數位化 APP 安全管制與消防預警**
 - **政策方向：**整合跨局處災防數據，將天氣、海象、交通與避難資訊轉化為市民可隨時掌握的安全服務樞紐。
 - **行動方針：**升級建置智慧防災 APP（或無縫整合於市民智慧城市平臺），即時推播豪雨、風暴潮、坡地警戒與道路封閉資訊；導入 AI 影像辨識預警，建立災情一鍵通報、精準定位求救與消防救援派遣之自動連動機制，並深化社區自主防災風險地圖。
- **方針 3-2-2 救護車與緊急救護系統升級**
 - **政策方向：**與時間賽跑，將到院前急救能量延伸至事發現場，打造全天候無縫接軌的生命搶救防線。
 - **行動方針：**全面更新全市救護車隊與高階救護裝備，全市救護車普及配置「12 導程心電圖機」，打造雲端行動急診室以利醫療院所即時連線；針對親海觀光熱點與大型活動強化高風險救護配置，並廣布 AED 地圖結合市民 CPR 急救教育。
- **方針 3-2-3 專責特種搜救分隊與搜救犬隊運作**
 - **政策方向：**因應基隆山谷、岩岸、港區與老舊密集建築的複合型災害場景，建構具備國際標準的特種搜救武力。
 - **行動方針：**成立專責之特種搜救勤務分隊，並建立專業搜救犬隊訓練與支援體系，全面對標聯合國國際搜索指南；定期辦理山海複合型災害跨域演練，並與中央、鄰近縣市、港務消防大隊及民間救援組織建立高效的區域聯防機制。
- **方針 3-2-4 海域安全與沿岸防災智慧監測**
 - **政策方向：**針對極端氣候帶來之風暴潮與異常海象，建立預防性之海岸物理防線與科技監控網，確保都市安全。
 - **行動方針：**運用無人機巡檢、全天候雷達與遠端高解析影像辨識，針對颱風暴潮、異常長浪（瘋狗浪）與易崩塌之沿岸斜坡建置「極端氣候早期預警系統」；透過災害防救辦公室整合通報數據，落實災時或惡劣海象發布時的即時場域封鎖與防救災派遣。（註：本方針專注於極端氣候防救災，一般遊憩親水教育則歸屬主軸六 6-2-4）

第五章 交通路網與基礎建設

第一節 政策背景與面臨課題

基隆的交通路網與基礎建設長期受制於特有的山海峭壁地形、市區腹地狹小以及跨城際通勤的龐大需求。高密度的市區街道與極端的降雨氣候，使基隆同時面臨交通壅塞、大眾運輸綠能轉型困難、行人路權受擠壓、污水下水道接管率亟待提升，以及濱海道路缺乏安全緩衝腹地等複合性挑戰。

本章政策目標：跳脫單一的工程修補思維，以「人本路權、淨零運具、韌性基盤、生態海岸」為核心戰略，建立低碳、智慧且具備高度防護力的交通路網與基礎建設，實質支撐基隆市民的通勤需求、產業發展與海洋城市空間的永續整合。

第二節 策略與具體措施

為落實上述願景，本主軸向下開展「交通路網建設」與「基礎設施優化與減災」兩大核心策略，將各項工程與交通計畫聚焦於以下八項具體方針：

■ 策略 4.1：交通路網與基礎建設

本策略聚焦於大眾運輸的淨零去碳化與路網重塑，貫徹人本交通精神，並兼顧產業邁向綠能時的社會平權。

- **方針 4-1-1 基隆捷運建設與軌道廊帶開發**
 - **政策方向：**推進基隆捷運為城市再生與改善通勤生活品質之大眾運輸骨幹，帶動軌道經濟。
 - **行動方針：**推動基隆捷運關鍵期程與站體規劃，全面導入 TOD（大眾運輸導向發展）模式活化捷運站周邊土地；並無縫整合臺鐵、市區公車、國道客運與未來海上交通服務，建立交通大數據平臺以精準掌握轉乘需求。
- **方針 4-1-2 完成基隆捷運（第一階段）市公車轉乘系統**
 - **政策方向：**整合市區公車路網與場站機能，建構以捷運站點為核心之分層轉乘系統，強化捷運、公車、步行及其他運具間之接續效率。
 - **行動方針：**優化捷運站周邊轉乘空間、候車設施、步行動線與交通導引系統，逐步建構快捷幹線、公車接駁、生活圈短程運輸相互銜接之公共運輸網絡，並結合智慧站牌、即時資訊與票證整合機制，提升轉乘效率與市民使用意願。
- **方針 4-1-3 綠能大眾運輸與乘車品質提升**
 - **政策方向：**落實交通平權與淨零減碳，打造長者、學生與旅客皆能安心搭乘的綠色運輸系統。
 - **行動方針：**擴大引進國道城際電動巴士（如 2088 路線），並制定市區公車電動化汰換期程，建置專屬充電場站與智慧調度系統；同步提升低底盤公車比例，全面優化智慧候車亭與無障礙乘車環境。
- **方針 4-1-4 落實行人友善與行人有序**

- **政策方向：** 延續榮獲交通部「金安獎」肯定之施政精神，將被車輛擠壓的街道空間還給市民。
- **行動方針：** 優先改善市區重點路口、通學步道、醫院周邊與觀光商圈之人行環境；廣泛推動行人庇護島、路口退縮與號誌優化。結合智慧停車導引與嚴格違停管理，建構港區、市區至八斗子的連續性步行導覽網絡。
- **方針 4-1-5 電動運具生態系與產業轉型輔導**
 - **政策方向：** 加速微型交通電動化，並確保傳統產業在綠能轉型過程中不被邊緣化，落實氣候正義。
 - **行動方針：** 盤點公共停車場、觀光熱點與商圈，建立全市充電樁布建路線圖；持續深化公益青年電動機車補助效益，並針對面臨運具電動化衝擊的傳統機車行，提供技術升級與轉型輔導配套措施。
- **方針 4-1-6 港灣交通串聯與多元運用**
 - **政策方向：** 多元發揮港口運輸與觀光綜效，建構海陸串聯交通系統，作為連結基隆港市空間與沿岸節點的重要運輸廊帶。
 - **行動方針：** 規劃國門廣場、正濱漁港、和平島、八斗子等現代化水上交通節點；試辦接駁航線、節慶專屬航線與海洋教育航線，完善碼頭硬體改善、船型安全規範與票務智慧化，建立具基隆特色的海陸串聯交通服務體系。

■ 策略 4.2：基礎設施優化與減災工程

本策略回歸城市底層的物理基底，透過生態工法與智慧科技，大幅提升基隆面對極端氣候與環境污染的都市防禦力。

- **方針 4-2-1 污水下水道系統革新與源頭治理**
 - **政策方向：** 污水下水道為海洋城市環境品質之根本，澈底從陸域源頭阻絕港灣與海洋污染。
 - **行動方針：** 加速推動市區核心河川（南榮河、西定河、旭川河、田寮河）上游之污水下水道接管工程；優先處理水岸與港區周邊污染熱點，並建立水質改善成果的透明公開機制，連動親海場域之水質淨化。
- **方針 4-2-2 智慧街頭照明與里鄰安全聯防**
 - **政策方向：** 將傳統路燈升級為智慧城市的感知神經網，同步點亮山城暗巷與提升治安防護。
 - **行動方針：** 全面汰換老舊耗能燈具，建置高能效 LED 智慧路燈系統；針對市區坡地暗巷加強夜間安全照明佈建，並將智慧路燈節點與社區治安防護網、防災通報系統深度連動。
- **方針 4-2-3 淺堤生態防災與海岸空間拓寬工程**
 - **政策方向：** 突破山海夾迫的地理限制，在不破壞天然地景的前提下，運用生態工法鞏固海岸防線並增加腹地。
 - **行動方針：** 攜手國立臺灣海洋大學沙灘復育計畫，針對北寧路等易受暴潮侵襲之濱海路段，摒棄傳統灰色水泥高牆，改以「生態緩坡」與低衝擊開發（LID）

工法。透過與自然共生（Building with Nature）的多功能型式實質擴充海岸空間腹地，兼顧減災防護與親海景觀。

● **方針 4-2-4 田寮河水質整治與水岸美學優化**

- **政策方向：** 將貫穿市區的運河轉化為兼具防汛排水、生態景觀與市民休憩的藍色廊帶。
- **行動方針：** 整合跨局處資源推進田寮河水質淨化與底泥清淤工程；重新梳理沿岸排水系統，並全面優化兩側水岸之人本步行空間與植栽美學，打造具備在地歷史記憶的現代化城市水岸再生典範。

第陸章 全齡照護與多元共融

第一節 政策背景與面臨課題

基隆推動 2030 智慧海洋城市的終極關懷，在於打造一座「能妥善照顧每一位市民」的宜居城市。面對超高齡化社會的來臨、少子化危機、家庭照護壓力沉重、身障平權服務需求增加，以及雨都多雨氣候導致的室內兒童與青少年休閒空間嚴重匱乏等深層結構性課題，傳統碎片化的社福政策已無法滿足現況。

本章政策目標：運用智慧科技進行「資源去碎片化」，打破社福、衛生、教育與民政的跨局處壁壘，建立全齡、分眾、高度可近用的照護與休閒系統，讓親子、長者、身障者、青少年與社區居民皆能在這座城市中找到安心生活的共融場域。

第二節 策略與具體措施

為落實全齡宜居願景，本主軸向下開展「全方位分眾智慧照護支持系統」與「社區共融設施與全齡福祉場域」兩大核心策略，並聚焦於以下八項具體方針：

■ 策略 5.1：全方位分眾智慧照護支持系統

本策略旨在運用 AI 數據與數位平臺整合跨局處資源，將被動的社會福利轉化為主動的精準照護，讓市民不再迷失於繁瑣的行政流程中。

- **方針 5-1-1 親子照護智慧關懷平臺**
 - **政策方向：**整合托育、醫療與家庭支持資源，建立單一入口的數位育兒後盾，減輕青年家庭照護焦慮。
 - **行動方針：**建置專屬親子照護智慧關懷平臺，無縫整合托育地圖、育兒津貼申辦、兒童活動預約與兒科醫療資訊；導入 AI 輔助個案追蹤與線上遠距醫療諮詢，並建立高風險家庭跨局處協作通報流程，提供即時的家庭支持網。
- **方針 5-1-2 長輩照護平臺與精準醫療**
 - **政策方向：**因應超高齡社會，將長者健康管理從「事後醫療」前推至「事前預防與精準監測」。
 - **行動方針：**建置高齡專屬長輩照護平臺，串聯醫療院所之精準醫療與健康大數據；推廣智慧穿戴裝置應用，建立長者健康風險預警、用藥提醒與遠距關懷訪視制度，落實具備尊嚴的智慧在地老化。
- **方針 5-1-3 長照服務管理所整併成立**
 - **政策方向：**透過組織編制之體制內革新，大幅提升全市長期照顧業務之行政量能與服務效率。
 - **行動方針：**正式整併並成立專責之「基隆市長照服務管理所」，統籌協調長照據點、日照中心、居家服務、送餐與交通接送等多元資源；落實單一窗口個案管理機制，確保長照資源能精準、快速地媒合至需求家庭。
- **方針 5-1-4 社區里鄰智慧體適能站佈建**

- **政策方向：** 將健康促進網絡深入基層里鄰，把社區、公園與活動中心轉化為預防醫學的第一線場域。
- **行動方針：** 系統性盤點社區活動中心與閒置空間，佈建具備數據追蹤功能的智慧體適能設施；引進專業銀髮運動教練，推廣防跌、抗衰老訓練與定期體適能檢測制度，將健康照護融入長輩與市民的日常步行生活圈。

■ 策略 5.2：社區共融設施與全齡福祉場域

本策略聚焦於實體空間的活化與平權改造，透過針對特殊需求族群與兒少特製的福祉場域，打破雨都氣候與地形對休閒活動的限制。

- **方針 5-2-1 身障創生基地與無障礙有愛店家**
 - **政策方向：** 從經濟賦能與空間平權雙管齊下，讓身心障礙者能無礙且自信地融入城市生活。
 - **行動方針：** 成立「身障創生基地」，整合輔具體驗、職能訓練、就業支持與社會創新；同步輔導民間商家轉型為「無障礙有愛店家」，改善坡道與友善廁所設施，並整合及門交通統一預約平臺，落實實質的社會平權。
- **方針 5-2-2 語言治療與早期療育復健中心**
 - **政策方向：** 補足基隆在地特殊兒科與早療資源缺口，讓發展遲緩兒童能把握黃金治療期就近復健。
 - **行動方針：** 籌設專業「語言治療與早期療育復健中心」，深度整合臨床治療師、社工人員、學校特教系統與在地醫療資源；提供幼童語言發展評估、特殊教育銜接，並兼顧高齡長者中風後之語音復能需求。
- **方針 5-2-3 青少年科技體適能休閒中心**
 - **政策方向：** 為基隆青年學子打造專屬、安全且具備前瞻科技視野的公共活動聚落。
 - **行動方針：** 建立專屬「青少年科技體適能休閒中心」，引進 AR/VR 數位虛擬運動、電競探索與科技體適能設備；結合藝術、海洋教育與職涯探索課程，並建立青年志工公共參與平臺，滿足青少年社群交流與身心發展需求。
- **方針 5-2-4 社區空間活化與室內兒童樂園**
 - **政策方向：** 積極應對基隆秋冬多雨氣候對幼童戶外活動之剝奪，打造全天候的親子休閒指標場域。
 - **行動方針：** 系統性盤點並活化市有閒置建築與社區空間，挹注資源佈建「旗艦級室內兒童及大童樂園」；場域內整合親子共讀、感統遊戲與友善哺集乳設施，為基隆育兒家庭提供不受天候限制的高品質親子放電與陪伴空間。

第七章 教育扎根與文化品牌

第一節 政策背景與面臨課題

基隆邁向 2030 智慧海洋城市的轉型進程，核心驅動力來自於「高素質人才」與「深刻的城市認同」。AI 產業生態的落實、藍色經濟的推動、防災韌性的建構及城市品牌的翻轉，皆需從教育面進行深層扎根。基隆得天獨厚，擁有國立臺灣海洋大學科研實力、國立海洋科技博物館之科普教育能量，以及豐富的海洋文化、歷史遺構與港灣地景。

然而，現階段教育資源與在地產業銜接尚有落差，城市文化敘事亦過度簡化，未能將豐沛的海洋素材轉化為國際化的教育場域與品牌價值。**本章政策目標：**透過系統性的 AI 教育普及、國際化學習路徑、體育科學扎根，以及具備國際敘事能力的文化路徑與友善親海場域優化，將基隆打造成為國際級的智慧海洋學習城市與文化品牌典範。

第二節 策略與具體措施

為落實教育扎根與文化翻轉，本主軸向下開展「前瞻教育與國際學習」及「文化品牌與觀光導引」兩大策略，共計八項具體方針：

■ 策略 6.1：前瞻教育與國際學習城市

本策略旨在結合 AI 技術與在地海洋優勢，培育跨領域人才，並透過圖書館與體育科學的深耕，構築終身學習與具備競技競爭力的城市底蘊。

- **方針 6-1-1 數位與海洋 AI 教育扎根**
 - **政策方向：**跳脫傳統資訊課程框架，將 AI 融入海洋保育、災害預警與環境治理，培育解決地方痛點之實作人才。
 - **行動方針：**建立國小至高中之階段性 AI 教育課綱；推動「AI×海洋/防災/城市治理」跨域專題實作；透過產官學研協作，建立學生實作驗證平臺，落實百師擁證之數位科技扎根計畫。
- **方針 6-1-2 公共圖書館品牌化體系經營**
 - **政策方向：**轉型圖書館為知識樞紐，連結海洋教育及 AI 學習，成為市民終身學習中心。
 - **行動方針：**建立海洋城市主題館藏與基隆學文獻資料庫；規劃品牌化圖書館空間（含 AI 學習、親子共讀、青少年交流），提升城市閱讀平權。
- **方針 6-1-3 國際教育與區域海洋城市交流**
 - **政策方向：**善用港口與海科館資源，將基隆整體轉型為國際學生與青年理解海洋城市的全球學習現場。
 - **行動方針：**建立海洋教育國際專屬課程體系，開發國際遊學地景路線；推動姊妹校、姊妹市、國際青年營隊與大型郵輪教育專案；推廣中英雙語教學環境，強化在地教育的全球連結力。
- **方針 6-1-4 競技運動與體育人才科學扎根**

- **政策方向：** 結合山海地形條件，以運動科學提升競技水平，結合觀光節慶與城市品牌化運作。
- **行動方針：** 聚焦發展帆船、獨木舟、潛水、水上活動等海洋運動，以及籃球、田徑、橄欖球等特色項目；導入運動科學支持系統健全選手培育，辦理國際性海洋體育賽事與品牌活動，並串聯學校、社區與體育產業形成共榮鏈。

■ 策略 6.2：城市文化品牌與觀光導引

本策略聚焦於敘事轉型，將原本零散的觀光景點串聯為低碳且具備國際吸引力的文化路徑，並透過友善基礎設施輸出基隆的海洋身分認同。

- **方針 6-2-1 永續低碳旅遊與文化路徑建構**
 - **政策方向：** 從「景點行銷」轉向「路徑敘事」，整合低碳交通與在地文化，建構可步行、可漫遊的文化體驗系統。
 - **行動方針：** 串聯港都歷史、漁港文化、信仰節慶、食魚教育與親海路徑，導入智慧導覽技術；結合商圈與文化團隊，發展在地認證的低碳旅遊套裝，讓遊客以步行與綠色載體深入常民社區空間。
- **方針 6-2-2 城市特色節慶活動國際化輸出**
 - **政策方向：** 將百年中元祭、海洋節等指標性慶典品牌數位化，轉化為向國際輸出之創新策展品牌。
 - **行動方針：** 運用數位典藏與新媒體藝術再現節慶場景，推動節慶策展之跨界合作；將指標節慶與國際觀光節奏接軌，形成全年性的品牌行銷節奏，提升海洋城市意象的國際溢價。
- **方針 6-2-3 國際旅客城市導引指標系統優化**
 - **政策方向：** 優化國家門戶意象，建立國際化、智慧化且具環境美學的視覺導引識別系統。
 - **行動方針：** 針對港區、轉運站至各文化場域，全面建置多語系指標與智慧化 AR 數位導航；優化人流動線與無障礙服務，展現國際郵輪母港的人本門戶形象。
- **方針 6-2-4 友善親海環境與海洋素養實踐**
 - **政策方向：** 落實「親海、安全、永續」標準，確保市民與旅客在具備知識的前提下，無礙親近海洋。
 - **行動方針：** 系統化整備外木山、潮境、望海巷等親海場域設施；導入動態潮汐智慧看板，推動風險自主管理教育；結合社區參與及環境承載量規範，建立符合國際標竿之親海遊憩安全管理制度。

第捌章 治理機制、行動藍圖與績效指標

第一節 推動機制

為確保 2030 智慧海洋城市願景之落實，本白皮書強調「跨局處協作治理」與「滾動式管考」之核心原則。針對 AI 治理、產業轉型、空間整合與氣候韌性等跨域議題，由綜合發展處扮演中樞角色，並建立以下四層運作架構：

1. **基隆 2030 智慧海洋城市推動會報**：由市長或副市長主持，負責年度關鍵績效指標(KPI) 決策、跨部會重大資源爭取與行政壁壘排除。
2. **PMO 智慧城市專案辦公室**：扮演全市大腦與控管中樞，負責進度管考、數據儀表板彙整、國際倡議 (VLR/SDGs) 對標與跨局處執行鏈結。
3. **六大主軸工作小組**：對應「AI 賦能、產業轉型、韌性治理、交通優化、全齡共融、教育文化」六大主軸，各由主責局處組成專責小組。
4. **產官學研諮詢平臺**：建立海大、海科館、港務公司、社區產業與國際 NGO 之諮詢網絡，並導入市民溝通機制，確保施政回應在地需求。

第二節 短中長期行動藍圖

- **短期目標 (2026—2027)：奠基期**
- 完成 PMO 專案辦公室建置，啟動「AI 產業基礎設施」評估；全面推動「市區老舊狹巷公辦都更」與「指標地景促參」規劃；建立「海洋管家」公民科學數據監測標準；並落實「全齡長照管理所」整併與各項綠能運具轉型補助配套。
- **中期目標 (2028—2029)：深化期**
- 加速「基隆智慧科技園區」進駐；全面落實「北寧路生態緩坡拓寬」等韌性工程；達成大眾運輸電動化階段性指標；啟動海上接駁示範航線營運；並擴大數位雙生 (Go Ocean) 數據應用於產業創新與精準醫療。
- **長期目標 (2030)：永續期**
- 完成「基隆港水岸觀光走廊」空間縫合；確立具國際敘事能力的「海洋城市品牌」；發布 2030 成果總體報告，並形成以數據驅動為核心的年度滾動治理制度，鞏固智慧海洋城市之國際標竿地位。

第三節 質量化績效指標

本指標整合全章核心戰略，作為年度檢視之依據。

總綱主軸	指標範疇	關鍵目標 (2030)
智慧治理	AI 產業基礎、治理規範	完成算力中心評估、建立市府 AI 治理倫理原則、建立市民整合入口平臺。
空間促參	歷史活化、水岸廊帶	完成歷史地景品牌敘事、推動關鍵指標地景促參、推動基隆河谷廊帶地區開發建設、完成「基隆港水岸觀光走廊」規劃。
韌性環境	氣候防災、海洋永續	完成年度碳盤查、建立海域安全風險分級管理、推動海岸生態緩坡拓寬。
交通基盤	路網優化、減碳工程	提升電動運具比例、完成基隆河谷廊帶大眾運輸轉乘系統、達成捷運 TOD 規劃整合、完善污水下水道源頭接管率。
全齡照護	智慧社福、空間共融	成立長照服務管理所、建置青少年科技休閒中心、布建社區智慧體適能據點。
教育品牌	文化輸出、海洋素養	建立 5 大國際文化路徑、輸出百年節慶策展品牌、落實全市 AI 教育扎根。

第四節 基隆市政府各局處主要工作

2-3 PMO 組織架構圖

決策層—雙核心—執行層：三層級運作體系



以下為白皮書層級的初步分工建議，正式版仍需由市府確認主責、協辦與 RACI 角色。

局處／單位	主要工作
綜合發展處	白皮書總管考、PMO 運作、跨局處協調、年度進展報告、國際指標追蹤
產業發展處	AI 產業、五堵智慧科技產業園區、藍色經濟、招商促參、青年創業、漁業與水產產業升級
都市發展處	都市更新、空間促參、港市空間整合、TOD、都市設計準則、公有資產活化協調
交通處	基隆捷運協調、公車電動化、低底盤公車、智慧交通、停車、行人友善、海陸串聯交通整合
工務處	道路、橋梁、路燈、北寧路防災、田寮河整治、公共工程、行人環境改善
水利或相關工程單位	污水下水道、排水、水岸整治、河川韌性與水質改善
環境保護局	淨零城市、碳盤查、空品、海廢、環境教育、污染防治、綠色採購
消防局	智慧防災、救護系統升級、特種搜救、搜救犬隊、海域與山區救援、災害演練
衛生局	長照、語言治療、社區健康、急救醫療連線、健康促進
社會處	親子照護、身障服務、兒少與家庭支持、社區照護、弱勢服務
教育處	AI 教育扎根、國際教育、學校海洋教育、體育人才培育、青少年休閒支持
文化觀光局	城市文化品牌、低碳旅遊路徑、城市節慶、觀光導引、國際旅遊服務、歷史場域活化
民政處	社區參與、里鄰溝通、地方信仰、社區韌性與公民工作坊
財政處	財源籌措、公有財產管理、促參財務評估、中央補助與民間投資協調
行政處／資訊單位	市民智慧城市系統、資料治理、資安、AI 客服、市政資料平臺
港務公司	港區再生、郵輪、海陸接駁碼頭、港市合作、港區低碳與岸電議題
國立臺灣海洋大學	海洋科技、AI 應用、人才培育、產學合作、海洋教育、政策研究
海洋科技博物館	海洋教育、國際遊學、親海教育、公民科學、文化觀光合作

第玖章 結語及展望

第一節 從港口城市到智慧海洋城市

基隆，這座因港而生、因海而榮的城市，在歷史的轉折點上，正面臨從傳統「港口城市」邁向「智慧海洋城市」的關鍵蛻變。過去的基隆，港口是城市的經濟邊界；未來的基隆，海洋將是城市發展的核心載體。這不僅是一場從物理空間縫合到數位治理升級的技術革新，更是一場關於城市定位的深度對話。我們將港灣空間轉化為「水岸觀光走廊」，將傳統物流翻轉為「藍色經濟生態系」，將雨都多雨的地理劣勢轉化為防災治理的數據資產。這場從「港邊城市」到「智慧海洋城市」的跨越，標誌著基隆正式由被動的地理宿命，轉為主動的海洋敘事主體。

第二節 人本科技、永續共榮的城市承諾

基隆 2030 智慧海洋城市的願景，並非追求無止境的硬體堆砌，而是基於對「人」的深切關懷。我們的科技治理，以「人本」為最高指導原則-AI 是為了減少市民奔波於行政流程的負擔，智慧監測是為了守護親海遊憩的安全防線，而全齡照護平臺則是為了讓每一位長者、兒少與身障者，都能在山城雨都中感受科技的溫度與社會平權的實踐。我們的永續承諾，則體現在從陸域源頭阻絕污染的細緻治理、北寧路生態緩坡拓寬的自然共生工法，以及輔導轉型的綠能交通配套。這是一場基隆對市民許下的承諾：讓智慧城市的成果，真正落實於每一條街廓、每一個社區與每一個人的生活日常。

第三節 航向 2030：基隆智慧海洋城市的未來

2030 年的基隆，將不再只是北臺灣的海運門戶，而是亞太區域海洋治理與低碳藍色經濟的標竿聚落。透過系統性的指標地景促參、國際化的文化路徑輸出、以及跨局處的協作管考，基隆將以更具備國際語言的品牌，向世界展現作為一個多元、包容、科技與環境共榮的海洋城市樣貌。未來十年，基隆將如一艘準備啟航的艦艇，以「六大主軸」為指南針，以「48 項具體方針」為航道，乘著科技轉型的東風，穩定航向 2030。這不僅是市府團隊的施政規劃，更是一場屬於全體基隆人的集體遠征。我們將持續在山與海的交界處，不斷修正航線、汲取科學與文化的養分，確保這座城市在邁向全球智慧海洋城市的航程中，不僅走得快，更走得遠、走得穩、走得具備文化靈魂與永續高度。基隆，已準備好乘浪前行，重返榮耀。